



ECOLIGA

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2020 – 2023

Apresentação

O planejamento estratégico da ECOLIGA/RO de Rondônia reflete o pensamento compartilhado entre os órgãos parceiros, que se configura na idealização de metas, objetivos e planos de ação voltados ao amadurecimento dos processos de gestão da sustentabilidade nos órgãos públicos.

Elaborado por servidores representantes dos órgãos partícipes, este planejamento contempla ações nas três dimensões clássicas do conceito de sustentabilidade, de forma a atender a legislação vigente e também proporcionar aos atores envolvidos uma maior compreensão dos aspectos gerenciais envolvidos na governança ambiental.

Este documento sumariza o diálogo entre os parceiros, ocorrido em oficinas estratégicas que aconteceram no mês de maio de 2020, em meio virtual e que está sendo apresentado ao conhecimento dos gestores principais de cada órgão partícipe, para aprovação e publicidade.

O tempo estimado para a vigência do plano é de três anos, com revisões anuais das metas, objetivos e indicadores, a fim de manter o aperfeiçoamento contínuo das práticas de sustentabilidade aqui previstas.

O fortalecimento das práticas de sustentabilidade no setor público deve servir de parâmetro para toda a sociedade e o empenho com que buscamos o alcance de nossas metas deve refletir na mudança comportamental de outros órgãos públicos, entidades e da população em geral.

Só poderemos cobrar empenho dos demais atores envolvidos se nosso compromisso resultar em ações concretas.

A ECOLIGA DE RONDÔNIA

A Rede de Cooperação ECOLIGA/RO de Rondônia nasceu no ano de 2017, inicialmente composta pelos quatros órgãos do Poder Judiciário presentes no Estado, Tribunal de Justiça, o Tribunal Regional do Trabalho, a Justiça Federal e o Tribunal Regional Eleitoral.

Naquele momento as unidades de gestão ambientais desses Tribunais estavam começando a se estruturar, seguindo as determinações da Resolução 201/2015 do CNJ, que regulamentou a aplicação dos conceitos de Sustentabilidade para a gestão do Poder Judiciário.

A ideia da criação desta rede surgiu logo após os representantes das unidades de gestão socioambiental desses órgãos participarem do IV Seminário de Planejamento Estratégico Sustentável do Poder Judiciário, promovido pelo STJ em Brasília no mês de junho daquele ano. Durante o evento foram apresentadas várias soluções de gestão oriundas dessas redes em outros estados, que demonstrava na prática a necessidade de interligação e compartilhamento de experiências e iniciativas.

Ainda naquele ano, por iniciativa de servidores do TJRO, foram feitos os primeiros contatos entre as unidades de gestão socioambiental, que em sucessivas reuniões redigiram a proposta do Acordo de Cooperação às autoridades de cada Tribunal.

O Acordo de Cooperação recebeu o título de ECOLIGA/RO de Rondônia e traduzia a intenção de compartilhar informações e boas práticas para a melhoria da gestão socioambiental, visando compras compartilhadas e sustentáveis, gestão de resíduos, logística e transporte além de ações de capacitação.

A proposta se concretizou no dia 17 de outubro de 2017, com a assinatura dos Presidentes do TJRO, TRT da 14 Região, TRE – RO e do Diretor do Foro da Seção Judiciária, em cerimônia solene.

Em 2018, em mais uma ação alusiva ao Dia Mundial do Meio Ambiente, representantes do Ministério Público Estadual, Ministério Público Federal, Tribunal de Contas do Estado, Defensoria Pública da União além da Universidade Federal de Rondônia assinaram o acordo de cooperação técnica para fortalecer ainda mais essa rede.

Também em 2018, a ECOLIGA/RO promoveu o curso de licitações sustentáveis o qual aconteceu na sede da Justiça Federal em Rondônia, compartilhado entre os parceiros.

Com participação massiva das instituições componentes da ECOLIGA/RO, foi realizado ainda o III Seminário de Contratação do Poder Judiciário (2018), que tratou de dois temas importantes para as compras públicas: cidadania e sustentabilidade. Dos dez órgãos que constituíam a ECOLIGA/RO à época, nove participaram efetivamente do evento por meio das palestras proferidas por representantes de cada instituição.

Neste evento tivemos a adesão ao Termo de Cooperação do Ministério Público do Trabalho - PRT 14º, totalizando os dez membros atuais.

Por meio de ações conjuntas e interdependentes, em 2019 foram concretizadas ações que orientavam a destinação adequada de resíduos, a exemplo de campanhas para coletas de pilhas e medicamentos durante todo o ano, bem como campanhas pontuais para coletar lixo eletrônico e óleo de cozinha.

Atualmente a ECOLIGA/RO é composta por:

Tribunal de Justiça do Estado de Rondônia;

Tribunal de Contas do Estado de Rondônia;

Ministério Público do Estado de Rondônia;

Procuradoria da República em Rondônia;

Procuradoria Regional do Trabalho de Rondônia e Acre;

Tribunal Regional Eleitoral;

Tribunal Regional do Trabalho de Rondônia e Acre;

Fundação Universidade Federal de Rondônia;

Defensoria Pública da União e

Seção Judiciária do Estado de Rondônia do Tribunal Regional Federal da 1ª Região.

O Planejamento Estratégico

As oficinas aconteceram no mês de maio de 2020, em uma sequência de oito reuniões virtuais, com o uso de aplicativo de comunicação Zoom e um aplicativo de atividade colaborativa, denominado Mural. Esses recursos tornaram possível a facilitação e o alinhamento de ideias, dada a rápida curva de aprendizagem dos recursos.

As expectativas iniciais dos participantes foram levantadas em uma reunião prévia, na qual foram apontados valores como objetividade, foco, direcionamento, pragmatismo e integração, para que o trabalho colaborativo proposto pela ECOLIGA/RO de Rondônia se consolide a partir de 2020.

Na primeira oficina de planejamento foram identificados seis níveis de compreensão estratégica do papel da ECOLIGA/RO. Esse exercício visou verificar o alinhamento dos participantes quanto ao papel da ECOLIGA/RO de Rondônia e o papel de seu órgão no contexto da sustentabilidade do setor público, especialmente no estado.

Nível 1, Sistema: define aquilo que está acima do papel da ECOLIGA/RO e que nos direciona, enquanto cooperadores, para um objetivo comum. Foram apontadas as legislações pertinentes a cada órgão, a Constituição Federal, a Agenda 2030, os Planos de Logística Sustentável de cada órgão, o compromisso com a sustentabilidade e a sociedade.

Os recortes necessários a esse alinhamento são balizados pelo foco em no conceito de triple *botton line*, que enfatiza a necessidade de atenção aos aspectos, ambientais, econômicos e sociais das organizações comprometidas com o desenvolvimento sustentável.

Nível 2, Identidade: os participantes da oficina enfatizaram a Integração de órgãos e poderes públicos como o principal fator e identificação da ECOLIGA/RO de Rondônia.

Essa percepção comum aos partícipes nos conduz ao pensamento de uma perfeita união dos atores em prol de um bem comum, superior às demandas institucionais locais, de forma a conduzir o pensamento do setor a ações que produzam o bem comum.

Nesse contexto, os órgãos partícipes se irmanam e tendem a buscar uma visão sistêmica, por compreenderem que a ação conjunta, compartilhada e integrada produz maior efeito do que ações isoladas e despreocupadas com o contexto social.

Nível 3, valores: os valores que mobilizam os partícipes estão certamente conectados com a sustentabilidade econômica, ambiental e social. Unido a esse pensamento, porém, está a preocupação com o desenvolvimento institucional e o olhar direcionado ao desenvolvimento local e regional.

Ao olharmos para o contexto social, com o pensamento de redução de desigualdades e fomento ao comércio e desenvolvimento social na região em que vivemos, produzimos um efeito mais impactante e duradouro em nossas ações.

Nível 4, capacidades: encontramos o desejo dos partícipes em adquirir conhecimentos sólidos sobre o tema e a legislação pertinente, colaboração, comprometimento e capacidade de ação.

É compreensão comum que todas as capacidades que podem ser desenvolvidas no contexto da ECOLIGA/RO devem se transformar em ação e proporcionar resultados consistentes para a sociedade.

Nível 5, comportamentos: quando questionados sobre os comportamentos essenciais para o bom desempenho da ECOLIGA/RO, percebemos o quanto os participantes estão comprometidos com o tema, de imediato surgem ações que envolvem criação de grupos de trabalho, ações integradas, ações voltadas ao desenvolvimento da economia local, compartilhamento de compras e logística, dentre outras.

Os representantes dos órgãos partícipes demonstram que estão, de fato, interessados em agir, fortalecendo o papel do setor público na conscientização ambiental, no desenvolvimento social e na sustentabilidade econômica de nossa população.

Nível 6, ambiente: no contexto externo, ou seja, em relação à prestação de contas responsável que se deve à sociedade, os partícipes enfatizaram que as ações da ECOLIGA/RO devem alcançar um grande número de pessoas, devem ser transparentes e impactantes e que a ECOLIGA/RO tem interesse em se tornar referência em sustentabilidade para outros órgãos que não façam parte do acordo.

A segunda oficina de planejamento enfatizou o alinhamento da equipe formada pelos integrantes da ECOLIGA/RO, quais seus propósitos pessoais e institucionais, quais os valores envolvidos, quais as metas pessoais e comuns, quem está envolvido em cada instituição participe com o propósito da ECOLIGA/RO, quais as forças e fraquezas e, especialmente, qual a entrega de propósito e valor que será feita pelos participantes.

Esse alinhamento permitiu que todas as demais oficinas encontrassem os resultados esperados inicialmente, definindo-se, assim, as diretrizes, metas, objetivos e principais ações a serem desenvolvidas no período de 2020 a 2023.

As demais oficinas partiram para a definição das estruturas clássicas de planejamento estratégico, como as diretrizes, o mapa com seus objetivos e metas, as ações e os indicadores centrais do plano.

É certo que a ECOLIGA/RO, por não representar uma entidade única, possui características singulares que precisam ser respeitadas em seu plano, como as características distintas entre órgãos, a capacidade de decisão inerente a cada participante e as limitações legais que possam surgir, especialmente quanto ao compartilhamento de recursos.

Esses aspectos não foram contemplados no escopo do planejamento, mas serão observados a cada novo incremento de sua execução.

Diretrizes Estratégicas

As diretrizes estratégicas apontam para o papel a ser desenvolvido pela organização e, neste caso, para o acordo de cooperação. A estratégia, conforme concebida pela escola do design estratégico deve ser formulada a partir de quatro princípios:

Consistência: a estratégia não deve apresentar objetivos e políticas mutuamente inconsistentes.

Consonância: a estratégia deve representar uma resposta adaptativa ao ambiente externo e às mudanças críticas que ocorrem dentro do mesmo.

Vantagem: a estratégia deve propiciar a criação e/ou manutenção de uma vantagem competitiva na área de atividade selecionada.

Viabilidade: a estratégia não deve sobrecarregar recursos disponíveis, nem criar subproblemas insuperáveis. (Mintzberg, 2007)

Essas premissas apontadas por Mintzberg, em uma leitura mais breve podem não ser vistas como essenciais ao setor público, especialmente quando se fala em vantagem competitiva. Engana-se, porém, quem acredita que esse, por não desenvolver atividade de produção econômica, não deva se ocupar da criação de vantagem competitiva.

Há muito se sabe que “o panorama nacional tem papel central no êxito competitivo das empresas” (Porter, 1989). O desenvolvimento saudável e sustentável do setor público tem forte impacto sobre a sociedade, a economia e o meio ambiente.

A principal colaboração que podemos dar à sociedade é garantir a estabilidade institucional, o foco e o direcionamento voltado para o bem comum. Sendo assim, a ECOLIGA/RO reforça o seu protagonismo ao reunir órgãos de esferas e âmbitos distintos em torno de objetivos comuns, definindo, assim as suas diretrizes:

Diretrize

Visão: tornar-se referência em gestão pública sustentável perante a sociedade de Rondônia.

Missão: Gerar práticas públicas sustentáveis e integradas, priorizando o atendimento à sociedade.

Valores: Sustentabilidade, cooperação, responsabilidade socioambiental, ética e desenvolvimento local.

Nesse contexto, as diretrizes têm significados impulsionadores da estratégia. A missão é a razão de existir da ECOLIGA/RO de Rondônia, sua visão é a grande meta e seus valores são os elementos balizadores da ação.

Mapa estratégico

O mapa estratégico é um recurso de comunicação da estratégia que ganhou grande força no contexto organizacional na década de 1990, quando associado ao modelo *Balanced Scorecard* apresentado por Kaplan e Norton no livro *A Estratégia em Ação*.

Em seu conceito está a organização da estratégia em dimensões e, dentro dessas, objetivos, metas, indicadores e iniciativas.

O mapa desenvolvido pela ECOLIGA/RO de Rondônia segue essa estrutura, apontando como dimensões:

Sociedade	Atuar nas dimensões social, ambiental, cultural e econômica	Alinhar-se às políticas públicas e às ações desenvolvidas por organizações comunitárias locais
Atendimento aos partícipes	Promover ações em conjunto de capacitação e qualidade de vida no trabalho	Fortalecer práticas de compartilhamento de contratações públicas sustentáveis
Processos internos	Desenvolver estudos na área de sustentabilidade	Estabelecer padrões para a Ecoliga
Aprendizagem e crescimento	Ampliar conhecimentos técnicos das equipes de sustentabilidade	Fortalecer a comunicação entre unidades socioambientais

A leitura de um mapa estratégico sempre é feita a partir de sua base até o topo, por ser essa a maneira mais eficaz de implementação estratégica organizacional, dessa maneira temos que as dimensões apresentadas significam:

Aprendizado e crescimento: diz respeito aos objetivos e metas de desenvolvimento dos partícipes, sem os quais não haverá trabalho competente dos propósitos da ECOLIGA/RO;

Processos internos: versa sobre a organização e alinhamento necessários à fluência dos processos da ECOLIGA/RO;

Atendimento aos órgãos partícipes: trata das ações voltadas ao desenvolvimento institucional dos órgãos parceiros;

Interação com a sociedade: as respostas que a ECOLIGA/RO, por meio da atuação dos partícipes, pretende oferecer à sociedade.

Os objetivos estratégicos correspondem à preparação inicial do planejamento para a ação. É por meio deles que se estabelecem as metas e, conseqüentemente, ações e indicadores. Para cada dimensão foi estabelecido um par de indicadores, conforme listados a seguir

Aprendizagem e crescimento

- Ampliar conhecimentos técnicos das equipes de sustentabilidade
- Fortalecer a comunicação entre unidades socioambientais

Processos internos

- Desenvolver estudos na área de sustentabilidade
- Estabelecer padrões para a ECOLIGA/RO

Atendimento aos partícipes

- Promover ações em conjunto de capacitação e qualidade de vida no trabalho
- Fortalecer práticas de compartilhamento de contratações públicas sustentáveis

Interação com a sociedade

- Atuar nas dimensões social, ambiental, cultural e econômica
- Alinhar-se às políticas públicas e às ações desenvolvidas por organizações comunitárias locais

Metas e indicadores

As metas e indicadores consolidam o planejamento, que se desdobrará em ações a serem implementadas consistentemente.

Meta 1: Realização de um workshop de sustentabilidade a cada ano

Dimensão: aprendizagem e crescimento

Objetivo relacionado: Ampliar conhecimentos técnicos das equipes de sustentabilidade

Responsável: Alexandro Pinheiro Almeida - TJ/RO

Indicador: quantidade de workshops/ano

Prazo para apresentação de plano de ação: 29 de julho de 2020

Meta 2: Fazer parcerias com instituições que tenham expertise sobre o tema sustentabilidade para a realização de um evento anual de aprendizagem

Dimensão: aprendizagem e crescimento

Objetivo relacionado: Ampliar conhecimentos técnicos das equipes de sustentabilidade

Responsável: Ariel - TRT 14ª Região

Indicador: quantidade de ações de capacitação com apoio de terceiros/ano

Prazo para apresentação de plano de ação: 29 de julho de 2020

Meta 3: Elaborar o guia de boas práticas a ser atualizado anualmente

Dimensão: processos internos

Objetivo relacionado: estabelecer padrões para a ECOLIGA/RO

Responsável: Massoud - TCE/RO

Indicador: guia elaborado e publicado

Prazo para apresentação de plano de ação: 29 de julho de 2020

Meta 4: Criar conjunto de indicadores e iniciativas a serem propostos para todos os partícipes

Dimensão: processos internos

Objetivo relacionado: Estabelecer padrões para a ECOLIGA/RO

Responsável: Ronaldo – TRE-RO

Indicador: publicação de indicadores e iniciativas propostos

Cumprimento: indicadores e iniciativas publicados

Prazo para apresentação de plano de ação: 29 de setembro de 2020

Meta 5: Estabelecer um grupo de pesquisa até o final de 2020

Dimensão: processos internos

Objetivo relacionado: Desenvolver estudos na área de sustentabilidade

Responsável: Jacinta

Indicador: grupo de pesquisa criado

Prazo para apresentação de plano de ação: 29 de julho de 2020

Meta 6: Compartilhar, no mínimo, 10 atividades de capacitação por ano

Dimensão: atendimento aos órgãos partícipes

Objetivo relacionado: promover ações em conjunto de capacitação e qualidade de vida no trabalho

Responsável: Ronaldo - TRE/RO

Indicador: nº de ações de capacitação compartilhadas por órgãos parceiros

Prazo para apresentação de plano de ação: 29 de julho de 2020

Meta 7: promover pelo menos uma contratação compartilhada por ano

Dimensão: atendimento aos órgãos partícipes

Objetivo relacionado: fortalecer práticas de compartilhamento de contratações públicas sustentáveis

Responsável: Rudma - TRE/RO

Indicador: nº de ações de contratações compartilhadas por órgãos parceiros / ano

Prazo para apresentação de plano de ação: 29 de setembro de 2020

Meta 8: promover o I Seminário de Sustentabilidade dos órgãos partícipes da ECOLIGA/RO

Dimensão: interação com a sociedade

Objetivo relacionado: atuar nas dimensões social, ambiental, cultural e econômica

Responsável: David

Indicador: seminário realizado

Prazo para apresentação de plano de ação: 29 de setembro de 2020

Meta 9: realizar anualmente duas oficinas de sensibilização nos temas relativos à sustentabilidade, para instituições de ensino

Dimensão: interação com a sociedade

Objetivo relacionado: Alinhar-se às políticas públicas e às ações desenvolvidas por organizações comunitárias locais

Responsável: Felipe - TJ/RO

Indicador: quantidade de oficinas realizadas / ano

Prazo para apresentação de plano de ação: 29 de julho de 2020

Encaminhamentos

Concluída fase de formalização deste planejamento, encaminha-se o documento final para aprovação dos gestores principais dos órgãos partícipes, para validação e aprovação.

Sugere-se que, concluídas as análises, os partícipes formalizem documento conjunto, no prazo de 30 dias, para ampla divulgação dos termos estabelecidos.

Porto Velho, 22 de junho de 2020.

Facilitação: Ronaldo Pontes Moura – TRE-RO

Elaboração:

Alexandro Pinheiro Almeida – TJRO

Ariel Rodrigues dos Santos – TRT 14ª Região

David William Barroso Silva – TJRO

Felipe Pinheiro dos Santos – TJRO

Jacinta Castelo Branco Correia - DPU

Joel Alves Martins Filho - PRT-14ª Região

Juliana

Maiara Ribeiro de Moraes – TJRO

Massoud Jorge Badra Neto – TCE-RO

Marta Helena de Lellis - UNIR

Reginilson Correa de Carvalho Guimarães – UNIR

Rondinélia Alves Chaves de Albuquerque – MP-RO

Rudma Rosa Oliveira Costa - UNIR

Samara Angélica Reis e Silva – TCE-RO

Solange Mendes Garcia – TRE-RO

